

“放风筝式”的境外项目会计监督

| 关注 |

■ 胡晓华/文

“一带一路”倡议下,市场准入、融资支持、审批精简、税收减免、人才交流等优惠政策的推出,为我国建筑施工企业参与国际竞争提供了更好的市场机会、资金渠道、政策导向、人力资源等。然而,境内外市场条件、政治环境、财税政策、公共安全、社会文化等方面存在较大差异,给我国境外项目运营管理带来一定挑战。

把握好管控尺度和监督力度是境外项目顺利履约和健康发展的保障。张弛有度、收放自如的会计监督模式,既能助力境外项目实现差异化管理,激发企业发展活力,又能保证实体项目的合规运营。

境外项目会计监督要像放风筝一样,一方面要巧借政策东风,大胆放长管理“线绳”,让风筝享有高空翱翔的自由;另一方面要把握好内部控制和风险管理两根“线”,让风筝不偏航、不断线。

选风筝:打造行稳致远的财会团队

风筝的体积重量、面料做工、骨架构造等因素决定了其平衡能力。材质过硬、结构合理的风筝才能飞得高、飘得稳。

境外项目对财会人员的综合素质和业务能力要求较高,除了要专业过硬之外,还要全面了解境内外的财税政策,掌握不同记账语言,具备使用属地语言文字沟通交流的能力,能够较好地适应迥异的业务环境。

因此,境外项目财会团队的选人用人极为关键,不仅要选择符合岗位职责和内控要求的优秀个体,重视风筝的“选材用料”,还要考虑搭建科学的人才结构,形成层次合理、能力互补的专业梯队,关注风筝的“框架结构”。

境外项目的会计监督包括境外项目主体的“自律”和企业总部“他律”。打造一支优秀的财会团队是支撑境外项目运营管理和开展两级会计监督的前提。为了适应国际化经营和跨国别施工的需求,企业应积极储备境外项目财税人才,循序渐进地建立人才库。待境外项目成立后,应从项目特征、属地特点等方面分析,考虑专业特长、从业经验、语言能力、内控要求等

因素,及时出具团队筹建方案,避免“现招人、乱招人”,并在出境开工前进行初步磨合。还可以考虑聘用属地专业机构、聘请外籍财税人员等,解决与当地财税金融机构沟通不便的问题。

同时,企业管理总部要培养一批了解跨境会计监督业务要点和实操方法的专业人才,识别不同国别、不同进度境外项目的风险点,对境外项目开展全生命周期财务支撑和会计监管,最大限度发挥两级会计监督合力。

借风力:抓紧精准切入的监督时机

风是风筝起飞的必要条件,大型风筝在弱风中难以飞升,小型风筝在强风中易于倾覆。

境外项目会计监督也要把握好“起风”时机,掌握好风力和风向,准确切入项目管理的重要节点、关键阶段和重大事项,实现对境外项目的有效监督。

其一,掌握项目的运行环境和适用标准,明确会计监督的重要切入点。例如,项目属地国社会治安较差,则需要重点关注资金安全和履约风险。

其二,根据项目施工进度和重要节点开展会计监督。例如,项目筹建期要重视内控体系和制度建设,施工过程要重视成本归集和业务合规性,项目收尾期要重视结算开展和尾款清收。

其三,关注境外项目资源统筹。受管理跨距和施工环境影响,境外项目资金调用、设备调拨、人员遣送成本较高,企业管理总部要具备较强的决策能力,平衡成本与收益,动态调整境外项目资源配置方案,及时弥补资源缺口,强化对闲置资源的管理,会计监督要从资源适配的角度分析经济效应。

例如,针对境外项目在财务管理方面存在的管理方式单一、信息传递不及时、会计反应滞后等问题,企业管理总部要依据国别特点,协同内部审计、纪委监察、基础工作检查等监督职能组建“会计监督联合体”,与境外项目主体的财务部门形成境内外会计监督联动机制,实现信息实时共享,避免重复监督、过度监督、无重点监督,提升会计监督的实效。同时,海外项目必审、项目终结必审、经理离任必审等监督措施,可以保证会计监督在重要时刻不缺位。

放长线:激发提质增效的管理动能

风筝线用来控制风筝的飞行高度和方向,调整风筝的飞行形态。当风筝上升时,只有全力放线,才能让风筝飞得更高、更远。

因此,在风险可控的范围内,企业对境外项目要合理授权、大胆放权,让其拥有一定的报告权、参与权、话语权、决策权,通过项目不同层级集体民主决策,实现分权管理、分级决策、分别担责。

企业管理总部对境外项目的会计监督要适当听取意见和建议,提升境外项目决策的及时性和准确性。如果管理总部紧抓“风筝线”不放,事事审批、时时监控、处处插手,将会延长审批流程,增加业务节点,干扰项目决策,加之时差、语言、信息传递等客观原因,必然增加监督成本,降低决策效率,从而影响境外项目财务管理创新的积极性和主动性,降低管理活力,甚至会产生“打擦边球”“钻制度空子”“迂回绕道走”等负面效应,正如同风筝线攥得太紧、绷得过紧将会产生断线陨落、自残自毁的风险。

作为“放风筝”的人,企业管理总部要不断提升管理能力和管控技巧,一方面,关注项目的重要风险,监督项目的重要流程、关键环节、重大事项,并采取有效措施,及时调整会计监督的范围、内容和频率,精准“收线”;另一方面,激发境外项目的自主合规意识,通过管理创新、渠道拓展、流程优化、评价考核等措施,强化境外项目适应国际会计准则和属地国财税法规的能力。

控方向:筑牢防风拒变的安全屏障

放风筝需要一些专业技巧,如通过调整线的长度控制高度,通过调整线的角度控制方向,通过调整线的拉力控制速度。

境外项目会计监督要重视财务管理的关键点,加强风险管控。

其一,要重视项目的合规性,根据项目的实际情况和属地国的地方性法规,获取纳税资格、规范核算、按时缴税,避免税务稽查风险。

其二,项目属地国外汇管制与国内存在差异,要从施工合同出发,关注境

外项目的纳税规划,并从宏观角度把控内账和外账的成本差异,监督项目成本与收入的准确归集。

其三,双重征税协定、无差别纳税待遇等政策降低了境外项目的税负,在动态监控境外项目依法纳税和合规经营的同时,要关注项目对优惠政策运用的同时。

其四,关注境外项目制度文件是否违背了财税法规和管理规定,并开展符合性测试,跟踪制度的执行情况。违背企业管理制度、违反属地国财税法规、未充分运用政策红利等都可能影响境外项目的合规运行、规范运作和高效运营,甚至产生税务风险、内控风险、资金风险,影响境外项目的盈利水平。

收稳线:做好平稳着陆的规定动作

收线是为了让风筝平稳着陆。握好线车和线轮,掌握风的规律,缓慢有序回收,才能保证风筝安全落地。

要实现境外项目的着陆,需要监督项目做好收尾阶段的一整套规定动作。具体包括:往来结算,清理项目债权与债务;税务清算,办理项目退场手续;复盘问题,提出管理意见与建议;终结审计,评价项目效益与业绩;持续跟踪,评估遗留事项与方案等。

在项目收尾阶段,会计监督要紧盯资金税务、债权债务、成本费用,从整体把控,避免超支超付、规避税务风险,关注应收款项的清理,在确保项目及时完整交付的同时,复盘项目执行中的问题,确定遗留问题处理方案。只有按部就班地处理好收尾工作,才能有条不紊地收回“风筝线”。

综上所述,在管理跨距较大、运营环境迥异的背景下,境外项目会计监督需要掌握一定的技巧。一方面,打通境内外信息传递渠道,解决企业管理总部“鞭长莫及”的问题,实现跨国别会计监督及时到位、精准补位;另一方面,激发境外项目自觉合规的动力,解决监督越位、管控缺位的极端问题,实现对境外项目的个性化研判、差异化监督。只有像放风筝一样,通过科学授权放权,合理监督管控,才能激发境外项目的发展活力,提升企业会计监督水平。

(作者单位:中国交通建设股份有限公司华北财务共享中心)

欧盟理事会和欧洲议会拟修订《企业可持续发展报告指令》

本报讯 欧盟理事会和欧洲议会近期达成临时协议,拟对《企业可持续发展报告指令》(CSRD)进行修订,推迟两年(即在2026年6月30日前)发布行业特定可持续报告准则和第三国企业可持续报告准则。同时,该临时协议建议欧盟委员会在新的截止日期前尽快发布八项行业特定可持续报告准则。据悉,去年10月17日,欧盟委员会便提议将行业特定可持续报告准则和适用于非欧盟企业的第三国企业可持续报告准则的发布截止日期推迟两年,以便相关企业有更充足时间应用首批欧洲可持续报告准则,并为后续准则做好准备。

ISSB发布行业特定披露相关网络广播和教育材料

本报讯 国际可持续准则理事会(ISSB)近期发布一则网络广播,强调行业特定披露对投资者的重要性。在网络广播中,ISSB理事与各位投资者讨论了投资者在分析和决策时依赖行业特定信息的关键原因。

同时,ISSB发布一份教育材料,指导企业如何参考可持续核算准则理事会(SASB)标准满足《国际可持续披露准则》第1号——可持续相关财务信息披露一般要求》(IFRS S1)的要求。

教育材料指出,SASB标准旨在为投资者、债权人和其他贷款人提供决策有用且与同行业可比的信息,同时,针对特定行业量身定制,从而使企业能够快速获得与其商业活动相关的指引。

教育材料还指出,在应用IFRS S1时,对于除气候以外的可持续相关主题,SASB标准是一项很有用的指引来源。

ISSB发布各国家或地区采用或以其他方式使用ISSB准则相关指南(预览版)

本报讯 国际可持续准则理事会(ISSB)近期发布一份旨在支持各国家或地区采用或以其他方式使用ISSB准则的相关指南(预览版)。

该指南全称为《各国家或地区迈向全球资本市场可比信息的路径——各国家或地区采用或以其他方式使用ISSB准则相关指南(预览版)》(以下简称《采用指南(预览版)》)。

《采用指南(预览版)》以“采用或以其他方式使用ISSB准则”这一措辞描述各国家或地区在其法律和监管框架中引入可持续相关披露要求时可能采用或以其他方式使用ISSB准则的一系列方法,包括直接采用或以其他方式使用ISSB准则,以及引入本国家或地区可持续相关披露要求或准则以达到与应用ISSB准则同样的效果。

《采用指南(预览版)》提供了有助于各国家或地区计划采用或以其他方式使用ISSB准则的相关信息,描述未来将予以公布的各国家或地区采用或以其他方式使用ISSB准则方法的特征。该指南最终版本预计将于今年上半年发布。

马来西亚发布国家可持续报告框架相关咨询文件

本报讯 马来西亚可持续报告咨询委员会(ACSR)近期发布一份关于采用国际可持续准则理事会(ISSB)发布的首批两份国际可持续披露准则作为国家可持续报告框架(NSRF)基础的咨询文件。该咨询文件就采用ISSB准则的潜在范围和时间表、潜在过渡性豁免以及可持续信息的鉴证等重要问题公开征求意见。

ACSR提出一种分组阶段采用ISSB准则的方法,即按照主板市场、创业板市场、收入在马来西亚林吉特20亿及以上的大型非上市公司分组。各组分别自2025—2028年开始采用附带豁免的ISSB准则,自2027—2029年开始完全采用ISSB准则。

NSRF有以下三项目标:一是采用ISSB准则作为基线标准,以提高有关企业重要可持续风险和机遇的可靠、可比和决策有用信息的可获得性;二是采用其他补充报告框架,如全球报告倡议组织(GRI)标准或可持续核算准则理事会(SASB)标准,满足不同利益相关方的信息需求;三是支持整个供应链中可持续信息的可获得性和流动性。

(以上均由财政部会计准则委员会供稿)

新战略引领创造新价值

——访IMA管理会计师协会总裁兼首席执行官迈克·德普里斯科

■ 本报记者 陈奕冰

去年4月,迈克·德普里斯科成为IMA管理会计师协会新一任总裁兼首席执行官。在他任职近一年时间里,协会推出了新的认证项目,重申了为成员创造价值的承诺,并制定了新战略,以期满足更多专业人士的发展需求,助其创造新价值。

一年成绩斐然

近一年,IMA付诸的努力以及取得的成绩,让德普里斯科引以为傲。他说:“我们所做的一切始于‘这将如何为我们成员带来价值’。我们的目标是助力IMA成员获得新的知识与技能,不断实现进阶,在职业发展中取得成功,并推动其所在组织持续发展。”

德普里斯科介绍说,为达成这一目标,IMA推出了一系列高质量产品,聚焦多个广受关注的领域,如可持续发展报告、数据分析与可视化、网络安全以及人工智能(AI)等,能够及时满足成员对不同领域多样化知识的需求。

例如,去年推出的“IMA网络安全与数据实践证书”项目,能够让财会专业人士深入了解其在管理与网络威胁相关的风险和监管合规方面不断变化的职责。IMA还发布了一系列研究报告,涉及区块链与加密货币、AI、成本管理、设计思维等多个主题。

“这一年,我们致力于在全球各地举办高质量的线下及线上活动,在尊重成员意愿的前提下尽可能多地为他们创造面对面的机会。”德普里斯科表示,这些活动能够让更多成员通过IMA获得与其他业内人士交流学习的机会,并逐步建立自己的人际网络,而无需花费高昂的差旅费。协会在阿姆斯特丹举办的IMA欧洲财务会计会议、在北京举办的第十届管理会计高峰论坛、在埃及举办



成就感的事就是结识了很多来自全球各地的帮助我们实现愿景的IMA成员和专业人士。我非常荣幸能够参加协会在全球各地举办的形式多样的活动。IMA全球董事会及其他工作人员的热情与奉献精神,以及他们对助力行业及协会发展的决心与信心,一直激励着我。”他说。

德普里斯科进一步表示,财会行业是一个充满活力、不断发展的行业。IMA在引领行业未来发展发挥着关键作用,例如,帮助财会专业人士使用新兴技术改进工作、利用数据创造价值,引领组织更好地履行其可持续发展责任。“我对未来充满希望。我非常荣幸且兴奋能够在这个行业转型和发展的新时期担任IMA领导者。”

实现更多作为

“IMA全球董事会近期批准了一项新战略。该战略将帮助我们实现可持续发展,进一步扩大我们的受众和影响力。经过重新规划后,我们的战略愿景是将服务拓展到管理会计之外的领域,为更广泛的商务专业人士赋能,搭建他们之间互动交流的平台,打造更美好的未来。”德普里斯科说。

“新战略路径主要分为六个方面。”他进一步表示,一是了解客户的职业发展需求和相关经验,帮助他们推进职业发展并实现目标。二是运用IMA的全球声誉和业务足迹,聚焦IMA价值主张最受认可的市场。三是积极推进与企业、学术利益相关者的合作,为他们提供有利于其发展的解决方案和产品。四是运用数字化技术,与成员、不同社区和利益相关者建立更紧密的联系,提升其体验。五是基于客户的实际职业发展历程开发相应的产品和服务。六是在全球范围内为成员和客户提供与IMA互动的便捷无缝式体验。

的IMA学术峰会、在孟买举办的印度地区会议、在利雅得举办的中东地区会议、在美国田纳西州举办的女性领导力峰会以及在全球各地举办的学生领导力会议等活动,均反映了这一新特色。

此外,IMA深化了与授权出版机构和培训机构的合作关系,确保为参加认证考试的考生提供更好的学习体验;与全球企业合作伙伴建立并继续推进战略合作。据了解,目前已有100多所学校获得IMA高等教育认可计划的认可。近期,IMA与乔治梅森大学、上海财经大学商学院等签署了合作协议。

在德普里斯科看来,通过与这些合作方开展合作,为财会专业人士及学生提供广受认可的CMA注册管理会计师认证,是IMA应对新时期人才培养挑战,为当下和未来领导者赋能的重要途径。

“从个人来看,近一年来,我特别有