

推动变革创造更大价值

——访IMA 管理会计师协会总裁兼首席执行官迈克·德普里斯科

■ 本报记者 陈奕冰

今年4月，迈克·德普里斯科(Mike DePrisco)正式就任IMA 管理会计师协会首席执行官。“管理会计师能够通过发现和释放整个企业的商业价值，让企业持续稳定发展。”作为一名变革推动者，他期待IMA 在新的发展机遇下能够为会员、为行业创造更大价值。

近期，德普里斯科在接受《中国会计报》记者采访时，围绕多个专业话题，分享了他的所思所想，并介绍了IMA 在这些方面付诸的努力与取得的成效。

着力打造世界一流财务管理体系

“企业要想打造世界一流财务管理体系，其财务团队除了要具备过硬的专业素质之外，还需要从战略、创新、合作等多方面通盘考量，持续提升财务管理能力。”德普里斯科认为，应把握好以下三个关键点。

一是明确战略定位。财务团队应积极参与战略制定过程，确保企业财务管理与业务战略紧密契合，以实现业务增长和价值创造。财务人员需要具备战略眼光，了解商业运营规律，从而支持企业战略制定和确保战略实施。

二是推进技术升级。推动财务管理变革需要充分运用现代技术，以提高数据分析、决策支持和财务报告的效率及准确性。企业应着眼于高效的财务管理系统和工具，适应快速变化的业务环境。数字时代下，财会专业人员应成为一个会“讲故事”的人，通过对财务数据和非财务数据的分析，揭示背后的商业洞察，与业务部门一并合力推动企业战略落地。

三是强化风险管理。企业应建立一个全面的风险识别和评估机制，以确定潜在的财务风险，同时制定适当的风险应对策略，执行明确的风险管理流程，确保风险管理与管理紧密相连。在当前不确定性较大的市场环境下，企业需要更好地预测、识别和规避风险，这对于其可持续发展至关重要。

在德普里斯科看来，高素质财会专业人才的培养同样是企业打造世界一



流财务体系的关键。

他介绍称，自2016年首次发布管理能力素质框架以来，IMA 始终根据市场和行业趋势深入研究管理会计从业人员所需技能的变化，并及时对能力素质框架进行更新调整。2019年，IMA 发布新版能力素质框架，旨在更好地与快速变化的商业和技术环境保持同步，为财会专业人士技能评估、职业发展和企业人才管理提供全面的指南。该能力素质框架中的大部分能力素质在CMA 注册管理会计师认证课程中都有所涉及。

数字化转型机遇与挑战并存

“企业数字化转型并不是一蹴而就的。它是一个长期迭代的过程。”德普里斯科说，在此过程中，企业需要不断推动变革，帮助员工获取相应的知识和技能，确保他们了解市场正在发生什么、竞争对手在做什么、客户需求是什么，全面掌握市场发展动态，以更好地了解客户和利益相关者需求，从而实现长远发展。

德普里斯科表示，财务团队作为企业业务运营和决策的核心，可以运用数字化技术实现创新突破，引领或加速数字时代下业务与财务的融合发展，从而使得企业财务管理更好、更高效地支持战略决策和业务优化。

“数字化转型需要投入大量的时间、人力和财力。企业需要谨慎把握对该方面的投资，以确保其产生可衡量的回报。财务团队应将时间和精力放在最重

要的优先事项上，帮助企业实现价值最大化。”他说。

在德普里斯科看来，企业数字化转型同样面临着诸多挑战。例如，随着数字化程度的提高，企业面临较大的数据隐私和安全风险。在此方面，财务团队必须确保企业与客户数据的安全性，并遵守相关法律法规。

此外，数字化技术的快速发展对财务团队数字化技能的要求越来越高，企业可能会面临人才短缺的情况，需要积极招聘和培训相关专业人员。

为帮助企业迎接挑战、应对变革，德普里斯科认为，财务团队应充分利用“大智移云”等数字化技术提高数据处理、预测分析、风险管理和决策支持能力，从而更好地满足业务需求，提高运营效率，并寻求新的商业机会。

“数字时代下的业财融合发展还有赖于部门协作和信息共享。财务团队应与其他部门密切合作，以确保信息的流动性，并支持跨部门决策，同时要利用相关技术减少错误、防范风险。”他说。

德普里斯科进一步表示，在数字化转型的过程中，移动物联网为企业带来了许多新的突破点，如帮助其实现实时数据收集与分析、实现成本管理与效率提升、优化改善客户体验等。

“在当今快速演变的商业环境中，物联网领域处于关键位置。因此，理解在这一领域中的生态价值评估至关重要。”他补充道，IMA 近期发布了一份管理会计公告(SMA)——《中国物联网生态系统收入测量和绩效评估研究》。该公告揭示了当今高度互联的时代下传统会计的局限性，从创新的视角评估了物联网生态系统的收入，并将用户分类为一次性、重复性和终身性三个维度，对整体生态系统收入的贡献进行了分析。

推动 ESG 与可持续发展

“随着全球经济的不断发展，环境问题日益严峻。为了实现可持续发展，企业需要不断调整改善其经营模式和策略，将环境保护与经济效益相结合，努力达成共赢局面。在此过程中，管理

会计扮演着至关重要的角色。”德普里斯科说。

他表示，管理会计可以通过计算企业生产和运营中的环境成本，为企业评估环境责任和可持续发展提供有效的数据支持；通过成本控制技术，对环境成本进行优化和控制，降低环保成本、提高企业利润；通过制定环境绩效评价指标，对企业的环保和可持续性表现进行评估和监测，帮助企业管理层了解自身的环境责任与表现，防范和降低因环境问题带来的风险；通过参与绿色会计准则的制定，帮助企业确立可持续发展管理标准，建立完善的环境管理体系，并编写环境、社会和公司治理(ESG)报告，向外界及时披露相关信息，展示企业在环保与可持续发展方面的表现，提升企业形象与竞争力。

据德普里斯科介绍，IMA 持续关注并追踪企业在绿色可持续发展方面的变化，并从多方面积极探索和推动可持续发展理念。除了与可持续发展会计准则委员会(SASB)以及美国反虚假财务报告委员会下属的发起人委员会(COSO)开展多项可持续发展合作项目外，还成立了由全球 ESG 领域顶尖专家组成的可持续发展信息披露与管理全球工作组，同时发布了《企业可持续发展信息披露与管理公告》《气候变化与应对策略》《管理会计师在可持续发展战略中的作用》等多项研究报告。

此外，在推动企业建立可持续发展战略体系方面，IMA 持续推出多项研究与出版物，聚焦可持续发展前沿理论，通过搭建相关平台促进可持续发展方面的行业交流，使机构及企业管理者认识到管理会计对于企业可持续经营的价值。

“随着全球对可持续发展的关注不断增强，越来越多的企业开始将可持续发展作为重要的商业策略。在此背景下，具有可持续发展相关知识和技能的管理会计人才对于企业的重要作用不容忽视。”德普里斯科说，IMA 旗下的CMA 注册管理会计师认证涵盖多项可持续发展方面的知识和技能，能够帮助企业财务团队更全面地了解和对可持续发展带来的种种挑战。